

學校名稱:港九街坊婦女會孫方中小學 (所屬地區:大埔)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，提升以下範疇：

1. 資訊管理與溝通
2. 圖書館行政管理系統
3. 家校溝通
4. 校內訊息傳遞
5. 體溫檢測系統

| 範疇 ¹ | 預期成效 | 推行項目 | 成功準則 (量度指標) | 財政預算 | 持續發展方案 |
|-----------------|--|--------------------------------------|--|----------|---|
| 資訊管理與溝通 | 透過內聯網電話提升課室與課室之間的溝通效率，以便教師在上課遇到突發事情時，可馬上通知校務處提供協助。 | 1. 在校內所有課室裝設內聯網電話 2. 安裝內聯網電話的管理系統 | ➤ 所有課室均安裝內聯網電話 ➤ 系統每年少於兩次的失誤 | \$50,000 | 計劃後可繼續使用系統，並在更多的位置安裝內聯網電話，方便溝通。 |
| | 改善學校的廣播系統，提升廣播的質素和增加廣播的渠道 | 1. 更換舊有的廣播系統 2. 利用流動裝置進行廣播 | ➤ 更新的系統每年少於兩次的失誤 ➤ 負責廣播的教師中，有 50% 曾利用流動裝置進行廣播 | \$60,000 | 計劃後可繼續使用系統，並引入更多不同的語言通訊功能，例如留言錄音、排程廣播等；亦會繼續增加教師使用流動裝置進行廣播的比率。 |

| 範疇 ¹ | 預期成效 | 推行項目 | 成功準則 (量度指標) | 財政預算 | 持續發展方案 |
|-----------------|---------------------------|--|--|----------|---|
| 圖書館行政管理系統 | 更換舊有的圖書館系統，以改善圖書館的行政管理工作 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 更換圖書館的行政管理系統，讓學生或家長可透過互聯網或應用程式，查看借、還書情況 2. 圖書館主任能透過新系統，更有系統地進行盤點、借還書的工作。 3. 圖書館主任可透過應用程式，即時通知家長其子女在學校借書的情況或催促還書等。 4. 圖書館主任可透過新系統，了解學生借書情況，從而分析學生的閱讀習慣。 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 新系統能處理所有舊系統的工作 ➤ 新系統能為家長和學生增設一個戶口 ➤ 約 80%家長均已安裝有關的應用程式 | \$50,000 | 圖書館主任能繼續利用此系統進行日常工作，並利用系統的統計數據進行其他更多不同的分析。 |
| 家校溝通 | 引入流動手機應用程式和網上平台，增加家校溝通的渠道 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 學校會為家長提供流動手機應用程式和網上平台，讓家長能及時收到學校的重要訊息，例如特別停課安排、放學方法等，使學校與家長的連繫更為緊密。 2. 家長亦可透過應用程式簽閱通函，減少用紙之餘亦能讓通函即時送到家長手中。 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 約 80%家長有安裝和使用流動手機應用程式或網上平台 | \$20,000 | 計劃完成後，應用程式會繼續使用，並鼓勵更多家長參與使用。應用程式亦會計劃增設其他功能，例如校曆表、請假、相片冊等。 |

| 範疇 ¹ | 預期成效 | 推行項目 | 成功準則 (量度指標) | 財政預算 | 持續發展方案 |
|-----------------|--|---|---|----------|---|
| 校內訊息傳遞 | 讓校內教職員更有系統地接收外來訊息。 使行政人員能更有效地管理校內的訊息，確保所有同事都能接收訊息。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 增設內聯網系統，讓校長或其他行政人員更有更有系統地處理訊息，然後發放給同事查閱。 2. 透過系統的標示，讓行政人員知道所發放的訊息，同事是否已查閱或處理，讓行政人員清楚看到所有同事接收訊息的狀況，以提升訊息傳遞的效率。 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 校內所有教職員均有開設戶口 ➤ 校內約 80%的電子訊息都經由新系統處理 | \$20,000 | 計劃後系統將繼續使用，另外，系統會新增房間使用情況、教職員考勤等功能，讓行政工作更有效率。 |
| 體溫檢測系統 | 透過體溫檢測系統，讓校方能在學生上學時，在短時間內檢測學生的體溫，學生亦不用駐足停留等待教職員量體溫，減輕教職員的工作負擔，亦能提升早上量度學生體溫的效率。 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 於大堂加設體溫檢測系統，學生上學時，能在短時間內檢測大批學生的體溫。 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 在大堂加設 2 台體溫檢測機 ➤ 於每個上學日均能使用體溫檢測機量度學生體溫 | \$50,000 | 計劃後系統將繼續使用，有需要時再加設。此外，將來亦會嘗試利用電腦紀錄學生的體溫，以分析學生的健康狀況。 |

校監簽署： _____

校監姓名： 陳趙滿菊

日期： _____

¹ 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。